

การกำหนดเกณฑ์การประเมินความเสี่ยงการทุจริต

โอกาสเกิดการทุจริต (Likelihood)

	โอกาสเกิดการทุจริต (Likelihood)	
ระดับที่ 5	โอกาสที่จะเกิดขึ้นสูงมาก	
ระดับที่ 4	โอกาสที่จะเกิดขึ้นสูง	
ระดับที่ 3	โอกาสที่จะเกิดขึ้นปานกลาง	
ระดับที่ 2	โอกาสที่จะเกิดขึ้นมีน้อย	
ระดับที่ 1	โอกาสที่จะเกิดขึ้นมีน้อยมาก	

ผลกระทบ (Impact)

	ผลกระทบ (Impact)	
ระดับที่ 5	ผลกระทบมากที่สุด	
ระดับที่ 4	ผลกระทบมาก	
ระดับที่ 3	ผลกระทบปานกลาง	
ระดับที่ 2	ผลกระทบมีน้อย	
ระดับที่ 1	ผลกระทบมีน้อยมาก	

การประเมินระดับความรุนแรงของความเสี่ยงการทุจริต

ลำดับที่	ขั้นตอนการดำเนินงาน	ประเด็นความเสี่ยงการทุจริต	Risk Score (L x I)			
			Likelihood	Impact	Risk Score	ระดับความเสี่ยง
1	จัดทำแผนจัดซื้อจัดจ้าง	--	ระดับ 1	ระดับ 1	1	ต่ำ
2	จัดทำรายงานความต้องการพัสดุ (งานก่อสร้าง พด.02)	--	ระดับ 1	ระดับ 2	2	ต่ำ
3	จัดทำร่าง TOR	คณะกรรมการฯ มีการกำหนด TOR เพื่อเอื้อประโยชน์ผู้รับจ้าง เช่น การระบุเงื่อนไขประสบการณ์ทำงานที่ไม่จำเป็น โดยกำหนดให้ผู้ยื่นเสนอราคาต้องมีผลงานเฉพาะกับหน่วยงานราชการ เท่านั้น ทั้งที่งานลักษณะเดียวกันจากเอกชนก็สามารถใช้วัดความสามารถได้ หรือกำหนดว่าเคยเป็นผู้รับจ้างที่เคยทำงานพื้นที่ที่กำหนดมาก่อน หรือมีการกำหนดให้ต้องมีเครื่องจักรประเภทที่ไม่จำเป็นของการทำงานดังกล่าว อีกทั้งการกำหนดคุณสมบัติผู้เสนอราคาที่เกินจริง หรือเจาะจงเครื่องจักรจำนวนมหาศาล ทั้งที่ไม่จำเป็น หรือการนำข้อมูลหรือร่าง TOR ให้ผู้ที่ต้องการให้เป็นผู้รับจ้างดูก่อน เพื่อจะได้เปรียบรายอื่น ทั้งหมดนี้จะทำให้เราไม่สามารถคัดเลือกผู้รับจ้างรายอื่นที่มีคุณสมบัติดีกว่าอย่างโปร่งใสได้	ระดับ 3	ระดับ 4	12	สูง
4	จัดทำราคากลาง	4.1 ความเสี่ยงด้านการคำนวณปริมาณงานและ ราคา คณะกรรมการฯ อาจมีการกำหนดปริมาณงานสูงเกินจริง เช่น กำหนดปริมาณควมดินมากกว่าความเป็นจริง เพื่อให้ราคากลางสูงขึ้น หรือการใช้ราคาต่อหน่วยสูงเกินจริง จากการสืบราคาจากท้องตลาดที่ไม่เป็นความจริง หรือใช้ราคาของร้านค้าที่รู้เห็นเป็นใจกัน เพื่อมาเฉลี่ยเป็นราคากลาง หรือมีการกำหนดค่าเผื่อเหลือเผื่อขาดที่ไม่จำเป็น ใส่ค่าใช้จ่ายแอบแฝงเข้าไปในราคากลางโดยไม่มีเหตุผลทางวิศวกรรมรองรับ ทำให้หน่วยงานรัฐเสียผลประโยชน์ เพราะใช้งบประมาณเกินความจำเป็น	ระดับ 2	ระดับ 3	6	ปานกลาง

		4.2 ความเสี่ยงในขั้นตอนการสืบราคา คณะกรรมการฯ กับร้านค้า อาจสมยอมกันในการสืบราคาจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน หรือสืบจากร้านค้า ที่ไม่ใช่ผู้จำหน่ายจริง หรือการใช้ฐานข้อมูลราคาเก่าที่สูงกว่าปัจจุบัน ไม่ปรับปรุงราคากลางให้เป็นปัจจุบัน เพื่อให้ได้ราคาจ้างที่สูงกว่า ความเป็นจริง เปิดช่องให้ผู้เสนอราคาร้าย่นราคาใกล้เคียงราคากลาง ทำให้รัฐจ่ายแพงกว่าความเป็นจริง	ระดับ 2	ระดับ 3	6	ปานกลาง
5	ขั้นตอนการจัดซื้อจัดจ้างด้วยวิธีอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding)	—	ระดับ 0	ระดับ 0		
6	การส่งมอบพื้นที่,การเข้าดำเนินการตามสัญญา	6.1. ผู้ว่าจ้างไม่สามารถส่งมอบพื้นที่ได้ตามกำหนด	ระดับ 2	ระดับ 3	6	ปานกลาง
		6.2. ผู้รับจ้างไม่เข้าดำเนินการตามแผนปฏิบัติงานของสัญญา	ระดับ 2	ระดับ 3	6	ปานกลาง
7	การควบคุมการก่อสร้างและการบริหารสัญญา	7.1. ผู้รับจ้างทำงานก่อสร้างไม่เป็นไปตามรูปแบบรายการที่คณะกรรมการฯ กำหนด	ระดับ 3	ระดับ 5	15	สูงมาก
		7.2. ผู้รับจ้างมีการลดปริมาณงานกิจกรรมที่ดำเนินการไม่เป็นไปตามสัญญา ทำให้คุณภาพหรือประสิทธิภาพของงานลดลง	ระดับ 3	ระดับ 5	15	สูงมาก
8	การตรวจรับงานตามสัญญา	8.1. คณะกรรมการฯ มีการตรวจรับงานไม่เป็นไปตามมาตรฐานของสัญญา เช่น มีการตรวจรับงานเท็จ ซึ่งเป็นการเปิดโอกาสให้เกิดการทุจริตและเอื้อประโยชน์แก่ผู้รับจ้าง	ระดับ 2	ระดับ 5	10	สูง
		8.2 คณะกรรมการฯ มีการเรียกรับเงินหรือสินบนจากผู้รับเหมา เพื่อแลกกับการยอมตรวจรับงานโดยที่ไม่เป็นไปตามสัญญา	ระดับ 2	ระดับ 5	10	สูง
9	การเบิกจ่ายค่างานตามสัญญา	--	ระดับ 1	ระดับ 2	2	ต่ำ
10	การควบคุมดูแลในระยะประกันสัญญา	--	ระดับ 0	ระดับ 0		

การจัดทำมาตรการควบคุมความเสี่ยงการทุจริต

ชื่อกระบวนการ/โครงการ โครงการพัฒนาแหล่งน้ำเพื่อการเกษตรและแก้ไขปัญหาขาดแคลนน้ำและอุทกภัยของจังหวัดนครพนม กิจกรรมที่ 3.3 อาคารบังคับน้ำหนองปลาปาก บ้านนาหนองยาว ตำบลบ้านคำ อำเภอศรีสงคราม จังหวัดนครพนม									
ลำดับที่	ขั้นตอนการดำเนินงาน	ประเด็นความเสี่ยงการทุจริต	ระดับความเสี่ยง	มาตรการควบคุมหรือป้องกันความเสี่ยงการทุจริต	วิธีดำเนินการ	ระยะเวลา	งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ	
1	จัดทำแผนจัดซื้อจัดจ้าง	--	ต่ำ						
2	จัดทำรายงานความต้องการพัสดุ (งานก่อสร้าง พด.02)	--	ต่ำ						
3	จัดทำร่าง TOR	คณะกรรมการฯ มีการกำหนด TOR เพื่อเอื้อประโยชน์ผู้รับจ้าง เช่น การระบุเงื่อนไขประสบการณ์ทำงานที่ไม่จำเป็น โดยกำหนดให้ผู้อยื่นเสนอราคาต้องมีผลงานเฉพาะกับหน่วยงานราชการเท่านั้น ทั้งทั้งงานลักษณะเดียวกันจากเอกชนก็สามารถใช้วัดความสามารถได้ หรือกำหนดว่าเคยเป็นผู้รับจ้างที่เคยทำงานพื้นที่ที่กำหนดมาก่อน หรือมีการกำหนดให้ต้องมีเครื่องจักรประเภทที่ไม่จำเป็นของการทำงานดังกล่าว อีกทั้งการกำหนดคุณสมบัติผู้เสนอราคาที่เกินจริง หรือเจาะจงเครื่องจักรจำนวนมหาศาล ทั้งที่ไม่จำเป็น หรือการนำข้อมูลหรือร่าง TOR ให้ผู้ที่ต้องการให้เป็นผู้รับจ้างดูก่อน เพื่อจะได้เปรียบรายอื่น ทั้งหมดนี้จะทำให้เราไม่สามารถคัดเลือกผู้รับจ้างรายอื่นที่มีคุณสมบัติดีกว่าอย่าง	สูง	1. มาตรการก่อนจัดทำ TOR (การเตรียม การ) - แต่งตั้งคณะกรรมการที่หลากหลาย: - ศึกษาข้อมูลพื้นที่จริง: ห้ามประสานงานกับผู้รับจ้างล่วงหน้า: ป้องกันการนำร่าง TOR ของผู้รับจ้างมาใช้โดยตรง ซึ่งเป็นการเอื้อประโยชน์	- แต่งตั้งคณะกรรมการ กำหนดร่าง TOR ที่ประกอบด้วยผู้เชี่ยวชาญด้านวิศวกรรม/ช่าง และเจ้าหน้าที่พัสดุ เพื่อลดการใช้ดุลยพินิจ ของบุคคลใดบุคคลหนึ่ง - คณะกรรมการต้องตรวจสอบสถานที่ จริงเพื่อกำหนดรายละเอียดงานให้ถูกต้อง ไม่ใช่กำหนดขอบเขตตามที่ผู้รับจ้างเสนอ	เดือนมกราคม 2569	ไม่ใช้งบประมาณ	โครงการชลประทานนครพนม	

การจัดทำมาตรการควบคุมความเสี่ยงการทุจริต

ชื่อกระบวนงาน/โครงการ โครงการพัฒนาแหล่งน้ำเพื่อการเกษตรและแก้ไขปัญหาขาดแคลนน้ำและอุทกภัยของจังหวัดนครพนม กิจกรรมที่ 3.3 อาคารบังคับน้ำหนองปลาปาก บ้านนาหนองยาว ตำบลบ้านเช่า อำเภอสว่างนคร จังหวัดนครพนม								
ลำดับที่	ขั้นตอนการดำเนินงาน	ประเด็นความเสี่ยงการทุจริต	ระดับความเสี่ยง	มาตรการควบคุมหรือป้องกันความเสี่ยงการทุจริต	วิธีดำเนินการ	ระยะเวลา	งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
				2. มาตรการระหว่างจัดทำ TOR (เนื้อหา) - กำหนดรายละเอียดให้ชัดเจน: ระบุปริมาณดิน (ลบ.ม.), ประเภทดิน, ระดับความสูง, มาตรฐานการบดอัด (เช่น > 95% Standard Proctor), และวิธีการทำงานให้ชัดเจน - กำหนดคุณสมบัติผู้รับจ้างที่สมเหตุสมผล: ผลงานต้อง สอดคล้องกับขนาดงาน ไม่กำหนดสูงเกินไปจนกลายเป็นการล่อลวง - รับฟังความคิดเห็นสาธารณะ: นำร่าง TOR ขึ้นเวทีรับฟัง ความคิดเห็นเพื่อความโปร่งใส	- กำหนดสเปกงานดิน (ปริมาณ, ประเภทดิน, ระยะทาง ขนส่ง) ให้ชัดเจนตามความเป็นจริง ไม่กำหนด คุณสมบัติเฉพาะที่ล่อลวง - เปิดกว้างให้ผู้ประกอบการทั่วไปสามารถเข้าแข่งขันได้	เดือนมกราคม 2569	ไม่ใช้งบประมาณ	โครงการชลประทานนครพนม

การจัดทำมาตรการควบคุมความเสี่ยงการทุจริต

ชื่อกระบวนการ/โครงการ โครงการพัฒนาแหล่งน้ำเพื่อการเกษตรและแก้ไขปัญหาขาดแคลนน้ำและอุทกภัยของจังหวัดนครพนม กิจกรรมที่ 3.3 อาคารบังคับน้ำหนองปลาปาก บ้านนาหนองยาว ตำบลบ้านคำ อำเภอสว่างศรี จังหวัดนครพนม									
ลำดับที่	ขั้นตอนการดำเนินงาน	ประเด็นความเสี่ยงการทุจริต	ระดับความเสี่ยง	มาตรการควบคุมหรือป้องกันความเสี่ยงการทุจริต	วิธีดำเนินการ	ระยะเวลา	งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ	
4	จัดทำราคากลาง	4.1 ความเสี่ยงด้านการคำนวณปริมาณงานและ ราคา คณะกรรมการฯ อาจมีการกำหนดปริมาณงานสูงเกินจริง เช่น กำหนดปริมาณที่ดินมากกว่าความเป็นจริง เพื่อให้ราคากลางสูงขึ้น หรือการใช้ราคาต่อหน่วยสูงเกินจริง จากการสืบราคาจากท้องตลาดที่ไม่เป็นความจริง หรือใช้ราคาของร้านค้าที่รู้เห็นเป็นใจกัน เพื่อมาเฉลี่ยเป็นราคากลาง หรือมีการกำหนดค่าเผื่อเหลือเผื่อขาดที่ไม่จำเป็น ใส่ค่าใช้จ่ายแอบแฝงเข้าไปในราคากลางโดยไม่มีเหตุผลทางวิศวกรรมรองรับ ทำให้หน่วยงานรัฐเสียผลประโยชน์ เพราะใช้งบประมาณเกินความจำเป็น	ปานกลาง	4.1.1 ความเสี่ยงด้านการคำนวณปริมาณงานและ ราคา คณะกรรมการฯ อาจมีการกำหนดปริมาณงานสูงเกินจริง เช่น กำหนดปริมาณที่ดินมากกว่าความเป็นจริง เพื่อให้ราคากลางสูงขึ้น หรือการใช้ราคาต่อหน่วยสูงเกินจริง จากการสืบราคาจากท้องตลาดที่ไม่เป็นความจริง หรือใช้ราคาของร้านค้าที่รู้เห็นเป็นใจกัน เพื่อมาเฉลี่ยเป็นราคากลาง หรือมีการกำหนดค่าเผื่อเหลือเผื่อขาดที่ไม่จำเป็น ใส่ค่าใช้จ่ายแอบแฝงเข้าไปในราคากลางโดยไม่มีเหตุผลทางวิศวกรรมรองรับ ทำให้หน่วยงานรัฐเสียผลประโยชน์ เพราะใช้งบประมาณเกินความจำเป็น	4.1.1.1 การแต่งตั้งคณะกรรมการกำหนดราคากลาง - แต่งตั้งคณะกรรมการชุดที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญด้าน งานดิน - ต้องเป็นบุคคลที่ไม่มีส่วนได้ส่วนเสียหรือมีความสัมพันธ์ ส่วนตัวกับผู้รับจ้าง	เดือนมกราคม 2569	ไม่ใช้งบประมาณ	โครงการชลประทานนครพนม	

การจัดทำมาตรการควบคุมความเสี่ยงการทุจริต

ชื่อกระบวนการ/โครงการ โครงการพัฒนาแหล่งน้ำเพื่อการเกษตรและแก้ไขปัญหาขาดแคลนน้ำและอุทกภัยของจังหวัดนครพนม กิจกรรมที่ 3.3 อาคารบังคับน้ำหนองปลาปาก บ้านนาหนองยาว ตำบลบ้านเช่า อำเภอศรีสงคราม จังหวัดนครพนม

ลำดับที่	ขั้นตอนการดำเนินงาน	ประเด็นความเสี่ยงการทุจริต	ระดับความเสี่ยง	มาตรการควบคุมหรือป้องกันความเสี่ยงการทุจริต	วิธีดำเนินการ	ระยะเวลา	งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
		4.2 ความเสี่ยงในขั้นตอนการสืบราคาคณะกรรมการฯ กับร้านค้า อาจสมยอมกันในการสืบราคาจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน หรือสืบจากร้านค้า ที่ไม่ใช่ผู้จำหน่ายจริง หรือการใช้ฐานข้อมูลราคาเก่าที่สูงกว่าปัจจุบัน ไม่ปรับปรุงราคากลางให้เป็นปัจจุบัน เพื่อให้ได้ราคาจ้างที่สูงกว่า ความเป็นจริง เปิดช่องให้ผู้เสนอราคายื่นราคาใกล้เคียงราคากลาง ทำให้รัฐจ่ายแพงกว่าความเป็นจริง	ปานกลาง	4.2.1 ใช้แหล่งอ้างอิงที่เชื่อถือได้ อ้างอิงราคากลางตามหลัก เกณฑ์ของกระทรวงการคลัง หรือกรมบัญชีกลางเป็นหลัก	4.2.1.1 การสืบราคาและกำหนดราคากลางอย่างเป็นธรรม - สืบราคาจากแหล่งอ้างอิงที่หลากหลายและน่าเชื่อถือ (เช่น ร้านค้าวัสดุก่อสร้างในพื้นที่มากกว่า 2-3 แห่ง) - ต้องอ้างอิงฐานข้อมูลราคากลางงานก่อสร้างของทางราชการหรือบัญชีราคามาตรฐานของกรมบัญชีกลาง - รมัดระวังการตั้งราคากลางสูงเกินจริง เพื่อเอื้อประโยชน์ให้ผู้รับจ้าง	เดือนมกราคม 2569	ไม่ใช้งบประมาณ	โครงการชลประทานนครพนม

การจัดทำมาตรการควบคุมความเสี่ยงการทุจริต

ชื่อกระบวนงาน/โครงการ โครงการพัฒนาแหล่งน้ำเพื่อการเกษตรและแก้ไขปัญหาขาดแคลนน้ำและอุทกภัยของจังหวัดนครพนม กิจกรรมที่ 3.3 อาคารบังคับน้ำหนองปลาปาก บ้านนาหนองยาว ตำบลบ้านเช่า อำเภอศรีสงคราม จังหวัดนครพนม

ลำดับที่	ขั้นตอนการดำเนินงาน	ประเด็นความเสี่ยงการทุจริต	ระดับความเสี่ยง	มาตรการควบคุมหรือป้องกันความเสี่ยงการทุจริต	วิธีดำเนินการ	ระยะเวลา	งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
				4.2.2 เปิดเผยข้อมูล นำราคากลางและแบบรูปรายการเผยแพร่ ต่อสาธารณะเพื่อความโปร่งใส	4.2.2.1 การนำระบบ IT และ มาตรการความโปร่งใสมาใช้ - เปิดเผยขั้นตอนการจัดทำราคากลางอย่างโปร่งใส ให้ ประชาชนหรือหน่วยงานภายนอกร่วมสังเกตการณ์ - ใช้ระบบสารสนเทศ (e-GP) ในการบริหารจัดการเพื่อตรวจสอบและลดการใช้ดุลยพินิจของเจ้าหน้าที่ 4.2.2.2 การติดตามและจัดการข้อร้องเรียน - มีมาตรการจัดการเรื่องร้องเรียนที่ชัดเจน เมื่อพบการ ทุจริตหรือราคาไม่สมเหตุสมผล - มีการตรวจสอบความสัมพันธ์ของคณะกรรมการและ ผู้รับจ้าง	เดือนมกราคม 2569	ไม่ใช้งบประมาณ	โครงการชลประทานนครพนม

การจัดทำมาตรการควบคุมความเสี่ยงการทุจริต

ชื่อกระบวนการ/โครงการ โครงการพัฒนาแหล่งน้ำเพื่อการเกษตรและแก้ไขปัญหาขาดแคลนน้ำและอุทกภัยของจังหวัดนครพนม กิจกรรมที่ 3.3 อาคารบังคับน้ำหนองปลาปาก บ้านนาหนองยาว ตำบลบ้านเช่า อำเภอศรีสงคราม จังหวัดนครพนม								
ลำดับที่	ขั้นตอนการดำเนินงาน	ประเด็นความเสี่ยงการทุจริต	ระดับความเสี่ยง	มาตรการควบคุมหรือป้องกันความเสี่ยงการทุจริต	วิธีดำเนินการ	ระยะเวลา	งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
5	ขั้นตอนการจัดซื้อจัดจ้างด้วยวิธีอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding)	--						
6	การส่งมอบพื้นที่,การเข้าดำเนินการตามสัญญา	6.1. ผู้ว่าจ้างไม่สามารถส่งมอบพื้นที่ได้ตามกำหนด	ปานกลาง	6.1.1การเตรียมพื้นที่ : ก่อนสัญญาเริ่ม ผู้ว่าจ้างต้องเคลียร์พื้นที่ให้พร้อม เช่น รื้อถอนสิ่งปลูกสร้างเดิม หรือ ย้ายสาธารณูปโภค	6.1.1.1 การเตรียมพื้นที่ : ผู้ว่าจ้างหรือช่างควบคุมงานต้องจัดเตรียมพื้นที่ให้พร้อมใช้งาน เคลียร์สิ่งกีดขวาง และตรวจสอบว่าพื้นที่จริงตรงกับแบบที่ระบุในสัญญา	เดือนกุมภาพันธ์ 2569-เดือนกันยายน 2569	ไม่ใช้งบประมาณ	โครงการชลประทานนครพนม

การจัดทำมาตรการควบคุมความเสี่ยงการทุจริต

ชื่อกระบวนการ/โครงการ โครงการพัฒนาแหล่งน้ำเพื่อการเกษตรและแก้ไขปัญหาขาดแคลนน้ำและอุทกภัยของจังหวัดนครพนม กิจกรรมที่ 3.3 อาคารบังคับน้ำหนองปลาปาก บ้านนาหนองยาว ตำบลบ้านเช่า อำเภอศรีสงคราม จังหวัดนครพนม

ลำดับที่	ขั้นตอนการดำเนินงาน	ประเด็นความเสี่ยงการทุจริต	ระดับความเสี่ยง	มาตรการควบคุมหรือป้องกันความเสี่ยงการทุจริต	วิธีดำเนินการ	ระยะเวลา	งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
				6.1.2ทำหนังสือส่งมอบ : ทำบันทึกการส่งมอบพื้นที่อย่างเป็นทางการ ระบุวันที่ยอมรับชัดเจน เพื่อให้พื้นที่อยู่ในความรับผิดชอบของผู้รับจ้าง	6.1.2.1 การตรวจสอบพื้นที่ : ช่างควบคุมงานและผู้รับจ้างร่วมกันตรวจสอบพื้นที่จริงก่อนลงนามในบันทึกโดยต้องจดบันทึกสภาพพื้นที่ (ถ่ายรูปประกอบ) เพื่อยืนยันว่าพื้นที่เสร็จสมบูรณ์พร้อมเริ่มงาน 6.1.2.๒ ทำหนังสือส่งมอบพื้นที่ : ลงนามในบันทึกการส่งมอบพื้นที่/เข้าทำงาน โดยระบุวัน/เดือน/ปี ที่เริ่มเข้าปฏิบัติงานอย่างเป็นทางการ ซึ่งถือเป็นจุดเริ่มต้นของการนับระยะเวลาสัญญา 6.1.2.๓ การแจ้งเตือนเมื่อไม่เข้างาน : หากส่งมอบพื้นที่แล้ว แต่ผู้รับจ้างไม่เข้าทำงานตามกำหนด ต้องมีหนังสือแจ้งเตือนเป็นลายลักษณ์อักษรทันทีเพื่อเร่งรัด	เดือนกุมภาพันธ์ 2569-เดือนกันยายน 2569	ไม่ใช้งบประมาณ	โครงการชลประทานนครพนม

การจัดทำมาตรการควบคุมความเสี่ยงการทุจริต

ชื่อกระบวนการ/โครงการ โครงการพัฒนาแหล่งน้ำเพื่อการเกษตรและแก้ไขปัญหาขาดแคลนน้ำและอุทกภัยของจังหวัดนครพนม กิจกรรมที่ 3.3 อาคารบังคับน้ำหนองปลาปาก บ้านนาหนองยาว ตำบลบ้านเช่า อำเภอสว่างนครพนม จังหวัดนครพนม

ลำดับที่	ขั้นตอนการดำเนินงาน	ประเด็นความเสี่ยงการทุจริต	ระดับความเสี่ยง	มาตรการควบคุมหรือป้องกันความเสี่ยงการทุจริต	วิธีดำเนินการ	ระยะเวลา	งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
		6.2. ผู้รับจ้างไม่เข้าดำเนินการตามแผนปฏิบัติงานของสัญญา	ปานกลาง	6.2.1 กรณีส่งมอบพื้นที่ไม่ครบ : หากส่งมอบพื้นที่ได้เพียงบางส่วน ต้องบันทึกไว้ และเหตุนี้ถือเป็นเหตุให้ผู้รับจ้างสามารถขอขยายเวลาก่อสร้างได้	6.2.1.1 กรณีมีปัญหาพื้นที่ : หากไม่สามารถส่งมอบพื้นที่ได้ ผู้รับจ้างต้องแจ้งเหตุผล และหากล่าช้าจนเกินสัญญา อาจมีผลเรื่องค่าปรับหรือการปรับลดระยะเวลาก่อสร้าง 6.2.1.2 ผู้รับจ้างแจ้งเข้าพื้นที่ : เมื่อลงนามในสัญญาแล้ว ผู้รับจ้างทำหนังสือแจ้งขออนุญาตเข้าพื้นที่และส่งมอบพื้นที่อย่างเป็นทางการต่อประธานกรรมการตรวจรับ	เดือนกุมภาพันธ์ 2569-เดือนกันยายน 2569	ไม่ใช้งบประมาณ	ผู้รับจ้าง

การจัดทำมาตรการควบคุมความเสี่ยงการทุจริต

ชื่อกระบวนงาน/โครงการ โครงการพัฒนาแหล่งน้ำเพื่อการเกษตรและแก้ไขปัญหาขาดแคลนน้ำและอุทกภัยของจังหวัดนครพนม กิจกรรมที่ 3.3 อาคารบังคับน้ำหนองปลาปาก บ้านนาหนองยาว ตำบลบ้านเช่า อำเภอศรีสงคราม จังหวัดนครพนม

ลำดับที่	ขั้นตอนการดำเนินงาน	ประเด็นความเสี่ยงการทุจริต	ระดับความเสี่ยง	มาตรการควบคุมหรือป้องกันความเสี่ยงการทุจริต	วิธีดำเนินการ	ระยะเวลา	งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
7	การควบคุมการก่อสร้างและการบริหารสัญญา	7.1. ผู้รับจ้างทำงานก่อสร้างไม่เป็นไปตามรูปแบบรายการที่คณะกรรมการกำหนด	สูงมาก	7.1.1 การแต่งตั้งผู้ควบคุมงานและคณะกรรมการตรวจรับ : แต่งตั้งผู้มีความรู้และคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดูแลงาน และตรวจรับพัสดุ โดยต้องมีตัวแทนฝ่ายผู้ว่าจ้างและวิศวกรควบคุมงาน	7.1.1.1 ขั้นตอนก่อนเริ่มงาน - แต่งตั้งคณะกรรมการ แต่งตั้งผู้ควบคุมงาน และคณะกรรมการตรวจรับพัสดุในงานจ้างก่อสร้างตาม พ.ร.บ.จัดซื้อจัดจ้างฯ - ประชุมเริ่มต้น ทำความเข้าใจแบบรูป รายการ และเงื่อนไขสัญญา, ตรวจสอบแผนการทำงาน ที่ผู้รับจ้างเสนอ - ส่งมอบพื้นที่ ดำเนินการส่งมอบสถานที่ก่อสร้างให้ผู้รับจ้าง	เดือนมีนาคม 2569-เดือนกันยายน 2569	ไม่ใช้งบประมาณ	ผู้รับจ้าง

การจัดทำมาตรการควบคุมความเสี่ยงการทุจริต

ชื่อกระบวนการ/โครงการ โครงการพัฒนาแหล่งน้ำเพื่อการเกษตรและแก้ไขปัญหาขาดแคลนน้ำและอุทกภัยของจังหวัดนครพนม กิจกรรมที่ 3.3 อาคารบังคับน้ำหนองปลาปาก บ้านนาหนองยาว ตำบลบ้านเช่า อำเภอศรีสงคราม จังหวัดนครพนม

ลำดับที่	ขั้นตอนการดำเนินงาน	ประเด็นความเสี่ยงการทุจริต	ระดับความเสี่ยง	มาตรการควบคุมหรือป้องกันความเสี่ยงการทุจริต	วิธีดำเนินการ	ระยะเวลา	งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
		7.2. ผู้รับจ้างมีการลดปริมาณงาน กิจกรรมที่ดำเนินการไม่เป็นไปตาม สัญญา ทำให้คุณภาพหรือ ประสิทธิภาพของงานลดลง	สูงมาก	7.2.1การตรวจควบคุมงานรายวัน : ผู้ควบคุมงานต้องตรวจงานประจำวัน ให้เป็นไปตามรูปแบบและสัญญา มี อำนาจสั่งหยุดงานหากพบข้อผิดพลาด	7.2.1.1ขั้นตอนการควบคุมงาน - ตรวจสอบการทำงาน ควบคุมงาน ณ สถานที่ก่อสร้างทุกวันให้เป็นไป ตามแบบรูป รายการ และข้อกำหนด ในสัญญาอย่างละเอียด - ตรวจสอบคุณภาพวัสดุ ตรวจรับ วัสดุที่นำเข้ามาในหน่วยงานให้ตรง กับสเปก	เดือนมีนาคม 2569-เดือน กันยายน 2569	ไม่ใช้งบประมาณ	ผู้รับจ้าง
				7.2.2การบันทึกรายงาน ความก้าวหน้า : ผู้รับจ้างต้องรายงาน ความคืบหน้า และผู้ควบคุมงานต้อง ตรวจสอบพร้อมรายงานต่อ คณะกรรมการตรวจรับอย่างสม่ำเสมอ	7.2.2.1 บันทึกผลงาน จัดทำ รายงานผลการปฏิบัติงานผู้รับจ้าง และบันทึกสรุปความคืบหน้า - สื่อสารและรายงาน เป็นตัวกลาง สื่อสารระหว่างผู้ว่าจ้าง, สถาปนิก, วิศวกร และผู้รับเหมา	เดือนมีนาคม 2569-เดือน กันยายน 2569	ไม่ใช้งบประมาณ	ผู้รับจ้าง

การจัดทำมาตรการควบคุมความเสี่ยงการทุจริต

ชื่อกระบวนการ/โครงการ โครงการพัฒนาแหล่งน้ำเพื่อการเกษตรและแก้ไขปัญหาขาดแคลนน้ำและอุทกภัยของจังหวัดนครพนม กิจกรรมที่ 3.3 อาคารบังคับน้ำหนองปลาปาก บ้านนาหนองยาว ตำบลบ้านคำ อำเภอศรีสงคราม จังหวัดนครพนม

ลำดับที่	ขั้นตอนการดำเนินงาน	ประเด็นความเสี่ยงการทุจริต	ระดับความเสี่ยง	มาตรการควบคุมหรือป้องกันความเสี่ยงการทุจริต	วิธีดำเนินการ	ระยะเวลา	งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
				7.2.3การบริหารสัญญาก่อสร้าง - การลงนามและสั่งเข้าพื้นที่ เริ่มขั้นตอนตามกำหนดเวลา - การควบคุมการเบิกจ่ายเงิน ตรวจสอบเงื่อนไขเทียบกับแผนงานก่อนอนุมัติ - การจัดการความเสี่ยง มีแผนรับมือกรณีวัสดุขาดแคลนปัญหาแรงงาน หรือภัยธรรมชาติ	7.2.3.1ขั้นตอนการบริหารสัญญา - ตรวจสอบผลงาน ตรวจสอบความคืบหน้าเพื่อการเบิกจ่ายเงินตามผลงานในสัญญา - การขยายเวลาสัญญา พิจารณาเหตุจำเป็นและอนุมัติการขยายเวลาก่อสร้างเมื่อมีการแก้ไขงาน หรือเหตุสุดวิสัย - การแก้ไขสัญญา ดำเนินการแก้ไขสัญญาหากมีการเปลี่ยนแปลงแบบงาน โดยต้องไม่ขัดต่อกฎหมาย - ค่าปรับงานล่าช้า หากงานเสร็จไม่ทันตามกำหนด(สัญญาระบุไว้ข้อ 17) ให้ดำเนินการคิดค่าปรับรายวันตามสัญญา - ตรวจสอบงานงวดสุดท้าย ดำเนินการตรวจรับงานเมื่อแล้วเสร็จสมบูรณ์ รวมถึงการส่งมอบงาน งวดสุดท้าย 7.2.3.2เทคนิคการบริหารสัญญาให้มีประสิทธิภาพ - วางแผนบริหารความเสี่ยง เพื่อป้องกันงานล่าช้าหรือเกินงบประมาณ - สื่อสารอย่างชัดเจนและสม่ำเสมอระหว่างฝ่ายบริหารและหน้างาน - จัดเก็บเอกสารอย่างเป็นระบบ เช่น สัญญา แบบงาน, หนังสือสั่งการ, รายงานการประชุม, รายงานประจำวัน	เดือนมีนาคม 2569-เดือนกันยายน 2569	ไม่ใช้งบประมาณ	ผู้รับจ้าง

การจัดทำมาตรการควบคุมความเสี่ยงการทุจริต

ชื่อกระบวนการ/โครงการ โครงการพัฒนาแหล่งน้ำเพื่อการเกษตรและแก้ไขปัญหาขาดแคลนน้ำและอุทกภัยของจังหวัดนครพนม กิจกรรมที่ 3.3 อาคารบังคับน้ำหนองปลาปาก บ้านนาหนองยาว ตำบลบ้านเช่า อำเภอสว่างนครพนม จังหวัดนครพนม

ลำดับที่	ขั้นตอนการดำเนินงาน	ประเด็นความเสี่ยงการทุจริต	ระดับความเสี่ยง	มาตรการควบคุมหรือป้องกันความเสี่ยงการทุจริต	วิธีดำเนินการ	ระยะเวลา	งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
				7.2.4.มาตรการเมื่อเกิดปัญหา (เช่น งานล่าช้า)	7.2.4.1 คณะกรรมการตรวจรับต้องตรวจสอบเหตุผลความล่าช้า 7.2.4.2 ดำเนินการปฏิบัติตามสัญญาหรือแจ้งเตือนตามระยะเวลาที่กำหนด	เดือนมีนาคม 2569-เดือนกันยายน 2569	ไม่ใช้งบประมาณ	ผู้รับจ้าง
				7.2.5.การตรวจรับและส่งมอบ	7.2.5.1 เมื่อเสร็จสิ้น ต้องทำรายงานสรุปและตรวจสอบความเรียบร้อยสุดท้าย	เดือนมีนาคม 2569-เดือนกันยายน 2569	ไม่ใช้งบประมาณ	ผู้รับจ้าง

การจัดทำมาตรการควบคุมความเสี่ยงการทุจริต

ชื่อกระบวนการ/โครงการ โครงการพัฒนาแหล่งน้ำเพื่อการเกษตรและแก้ไขปัญหาขาดแคลนน้ำและอุทกภัยของจังหวัดนครพนม กิจกรรมที่ 3.3 อาคารบังคับน้ำหนองปลาปาก บ้านนาหนองยาว ตำบลบ้านช้าง อำเภอสว่างนคร จังหวัดนครพนม								
ลำดับที่	ขั้นตอนการดำเนินงาน	ประเด็นความเสี่ยงการทุจริต	ระดับความเสี่ยง	มาตรการควบคุมหรือป้องกันความเสี่ยงการทุจริต	วิธีดำเนินการ	ระยะเวลา	งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
8	การตรวจรับงานตามสัญญา	8.1. คณะกรรมการฯ มีการตรวจรับงานไม่เป็นไปตามมาตรฐานของสัญญา เช่น มีการตรวจรับงานเท็จ ซึ่งเป็นการเปิดโอกาสให้เกิดการทุจริตและเอื้อประโยชน์แก่ผู้รับจ้าง	สูง	8.1.1 กำหนดระยะเวลา การตรวจรับพัสดุ (งานซื้อ/จ้างทั่วไป) ต้องดำเนินการให้เสร็จสิ้นภายใน 5 วันทำการนับจากรับมอบพัสดุ หากเป็นงานจ้างก่อสร้าง ให้เริ่มนับจากประธานคณะกรรมการฯได้รับทราบรายงานจากช่างผู้ควบคุมงาน	8.1.1.1 ศึกษาเอกสาร ศึกษาสัญญาแบบรูปรายการ และ Spec ก่อนตรวจรับ 8.1.1.2 ตรวจรับตามหน้าที่ตรวจสอบปริมาณและคุณภาพตามสัญญา 8.1.1.3 ลงนามรายงาน ทำบันทึกการตรวจรับและรายงานเสนอหัวหน้าหน่วยงานภายในระยะเวลาที่กำหนด 8.1.1.4 กรณีข้อพิพาท หากกรรมการเห็นแย้งให้ทำความเห็นแย้งไว้	เดือนมีนาคม 2569-เดือนกันยายน 2569	ไม่ใช้งบประมาณ	โครงการชลประทานนครพนม
		8.2 คณะกรรมการฯ มีการเรียกเก็บเงินหรือสินบนจากผู้รับเหมาเพื่อแลกกับการยอมตรวจรับงานโดยที่ไม่เป็นไปตามสัญญา	สูง	8.2.1 ตรวจสอบคุณภาพและปริมาณ	8.2.1.1 คณะกรรมการต้องตรวจสอบให้ตรงตามรูปแบบรายละเอียด และข้อกำหนดในสัญญา (Spec) อย่างเคร่งครัด หากมีการทดลอง ต้องรอฟลทดลองที่สมบูรณ์	เดือนมีนาคม 2569-เดือนกันยายน 2569	ไม่ใช้งบประมาณ	โครงการชลประทานนครพนม

การจัดทำมาตรการควบคุมความเสี่ยงการทุจริต

ชื่อกระบวนการ/โครงการ โครงการพัฒนาแหล่งน้ำเพื่อการเกษตรและแก้ไขปัญหาขาดแคลนน้ำและอุทกภัยของจังหวัดนครพนม กิจกรรมที่ 3.3 อาคารบังคับน้ำหนองปลาปาก บ้านนาหนองยาว ตำบลบ้านเช่า อำเภอสว่างนครพนม จังหวัดนครพนม

ลำดับที่	ขั้นตอนการดำเนินงาน	ประเด็นความเสี่ยงการทุจริต	ระดับความเสี่ยง	มาตรการควบคุมหรือป้องกันความเสี่ยงการทุจริต	วิธีดำเนินการ	ระยะเวลา	งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
				8.2.2 บทบาทผู้ควบคุมงาน (งานจ้างก่อสร้าง)	8.2.2.1 ต้องมีช่างผู้ควบคุมงานจดบันทึกการทำงานประจำวัน รายงานผลทุกสัปดาห์ และสั่งการให้ผู้รับจ้างแก้ไขหากงานไม่เป็นไปตามแบบรูปรายการ	เดือนมีนาคม 2569-เดือนกันยายน 2569	ไม่ใช้งบประมาณ	โครงการชลประทานนครพนม
				8.2.3 การจัดการกรณีงานไม่ผ่าน	8.2.3.1 หากงานไม่ตรงตามสัญญา คณะกรรมการมีสิทธิ์สั่งให้แก้ไขและรายงานหัวหน้าหน่วยงานเพื่อสั่งการ	เดือนมีนาคม 2569-เดือนกันยายน 2569	ไม่ใช้งบประมาณ	โครงการชลประทานนครพนม
				8.2.4 อำนาจหน้าที่คณะกรรมการ	8.2.4.1 มีอำนาจตรวจในสถานที่ปฏิบัติงานได้ตลอดเวลา และตรวจสอบการทำงานของผู้รับจ้างให้สอดคล้องกับงวดงานที่กำหนดในสัญญา	เดือนมีนาคม 2569-เดือนกันยายน 2569	ไม่ใช้งบประมาณ	โครงการชลประทานนครพนม

การจัดทำมาตรการควบคุมความเสี่ยงการทุจริต

ชื่อกระบวนงาน/โครงการ โครงการพัฒนาแหล่งน้ำเพื่อการเกษตรและแก้ไขปัญหาดินเค็มและอุทกภัยของจังหวัดนครพนม กิจกรรมที่ 3.3 อาคารบังคับน้ำหนองปลาปาก บ้านนาหนองยาว ตำบลบ้านเช่า อำเภอสว่างนครพนม จังหวัดนครพนม

ลำดับที่	ขั้นตอนการดำเนินงาน	ประเมินความเสี่ยงการทุจริต	ระดับความเสี่ยง	มาตรการควบคุมหรือป้องกันความเสี่ยงการทุจริต	วิธีดำเนินการ	ระยะเวลา	งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
9	การเบิกจ่ายค่างานตามสัญญา	--	ต่ำ					
10	การควบคุมดูแลในระยะประกันสัญญา	--						

ลงชื่อ..........ผู้รายงาน

(นายพินัย นาคสุวรรณ)

ตำแหน่ง ผู้อำนวยการกลุ่มงานบริหารทรัพยากรบุคคล

วันที่..... 20 พ.ค. 2569

ลงชื่อ..........ผู้ตรวจสอบรายงาน

(นางสาวกนกพร ไชยศล)

ตำแหน่ง หัวหน้าสำนักงานจังหวัดนครพนม

วันที่..... 20 พ.ค. 2569

การจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงการทุจริต

ชื่อหน่วยงาน จังหวัดนครพนม สังกัด สปท สปท. กระทรวงมหาดไทย ประเภทหน่วยงาน จังหวัด

ด้านประเภทความเสี่ยง การใช้จ่ายงบประมาณ

ชื่อกระบวนการ/โครงการ โครงการพัฒนาแหล่งน้ำเพื่อการเกษตรและแก้ไขปัญหาขาดแคลนน้ำและอุทกภัยของจังหวัดนครพนม กิจกรรมที่ 3.3 อาคารบังคับน้ำหนองปลาปาก บ้านนาหนองยาว ตำบลบ้านเช่า อำเภอศรีสงคราม จังหวัดนครพนม
ปีงบประมาณ 2569

ลำดับที่	ขั้นตอนการดำเนินงาน	ประเด็นความเสี่ยงการทุจริต
1	จัดทำแผนจัดซื้อจัดจ้าง	--
2	จัดทำรายงานความต้องการวัสดุ (งานก่อสร้าง พต.02)	--
3	จัดทำร่าง TOR	คณะกรรมการฯ มีการกำหนด TOR เพื่อเอื้อประโยชน์ผู้รับจ้าง เช่น การระบุเงื่อนไขประสบการณ์ทำงานที่ไม่จำเป็น โดยกำหนดให้ผู้ยื่นเสนอราคาต้องมีผลงานเฉพาะกับหน่วยงานราชการเท่านั้น ทั้งที่งานลักษณะเดียวกันจากเอกชนก็สามารถใช้วัดความสามารถได้ หรือกำหนดว่าเคยเป็นผู้รับจ้างที่เคยทำงานในพื้นที่ที่กำหนดมาก่อน หรือมีการกำหนดให้ต้องมีเครื่องจักรประเภทที่ไม่จำเป็นของการทำงานดังกล่าว อีกทั้งการกำหนดคุณสมบัติผู้เสนอราคาที่เกินจริง หรือเจาะจงเครื่องจักรจำนวนมหาศาล ทั้งที่ไม่จำเป็น หรือการนำข้อมูลหรือร่าง TOR ให้ผู้ที่ต้องการให้เป็นผู้รับจ้างดูก่อน เพื่อจะได้เปรียบรายอื่น ทั้งหมดนี้ จะทำให้เราไม่สามารถคัดเลือกผู้รับจ้างรายอื่นที่มีคุณสมบัติดีกว่าอย่างโปร่งใสได้
4	จัดทำราคากลาง	4.1 ความเสี่ยงด้านการคำนวณปริมาณงานและ ราคา คณะกรรมการฯ อาจมีการกำหนดปริมาณงานสูงเกินจริง เช่น กำหนดปริมาณคิวดินมากกว่าความเป็นจริง เพื่อให้ราคากลางสูงขึ้น หรือการใช้ราคาต่อหน่วยสูงเกินจริง จากการสืบราคาจากท้องตลาดที่ไม่เป็นความจริง หรือใช้ราคาของร้านค้าที่รู้เห็นเป็นใจกัน เพื่อมาเฉลี่ยเป็นราคากลาง หรือมีการกำหนดค่าเมื่อเหลือเมื่อขาดที่ไม่จำเป็น ใส่ค่าใช้จ่ายแอบแฝงเข้าไปในราคากลาง โดยไม่มีเหตุผลทางวิศวกรรมรองรับ ทำให้หน่วยงานรัฐเสียผลประโยชน์ เพราะใช้งบประมาณเกินความจำเป็น
		4.2 ความเสี่ยงในขั้นตอนการสืบราคา คณะกรรมการฯ กับร้านค้า อาจสมยอมกันในการสืบราคาจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน หรือสืบจากร้านค้า ที่ไม่ใช่ผู้จำหน่ายจริง หรือการใช้ฐานข้อมูลราคาเก่าที่สูงกว่าปัจจุบัน ไม่ปรับปรุงราคากลางให้เป็นปัจจุบัน เพื่อให้ได้ราคาจ้างที่สูงกว่า ความเป็นจริง เปิดช่องให้ผู้เสนอราคายื่นราคาใกล้เคียงราคากลาง ทำให้รัฐจ่ายแพงกว่าความเป็นจริง
5	ขั้นตอนการจัดซื้อจัดจ้างด้วยวิธีอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding)	--
6	การส่งมอบพื้นที่,การเข้าดำเนินการตามสัญญา	6.1. ผู้รับจ้างไม่สามารถส่งมอบพื้นที่ได้ตามกำหนด 6.2. ผู้รับจ้างไม่เข้าดำเนินการตามแผนปฏิบัติงานของสัญญา
7	การควบคุมการก่อสร้างและการบริหารสัญญา	7.1. ผู้รับจ้างทำงานก่อสร้างไม่เป็นไปตามรูปแบบรายการที่คณะกรรมการฯ กำหนด 7.2. ผู้รับจ้างมีการลดปริมาณงานกิจกรรมที่ดำเนินการไม่เป็นไปตามสัญญา ทำให้คุณภาพหรือประสิทธิภาพของงานลดลง
8	การตรวจรับงานตามสัญญา	8.1. คณะกรรมการฯ มีการตรวจรับงานไม่เป็นไปตามมาตรฐานของสัญญา เช่น มีการตรวจรับงานเท็จ ซึ่งเป็นการเปิดโอกาสให้เกิดการทุจริตและเอื้อประโยชน์แก่ผู้รับจ้าง

การจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงการทุจริต

ชื่อหน่วยงาน จังหวัดนครพนม สังกัด สปท. สปท. กระทรวงมหาดไทย ประเภทหน่วยงาน จังหวัด

ด้านประเภทความเสี่ยง การใช้จ่ายงบประมาณ

ชื่อกระบวนการ/โครงการ โครงการพัฒนาแหล่งน้ำเพื่อการเกษตรและแก้ไขปัญหาขาดแคลนน้ำและอุทกภัยของจังหวัดนครพนม กิจกรรมที่ 3.3 อาคารบังคับน้ำหนองปลาปาก บ้านนาหนองยาว ตำบลบ้านเช่า อำเภอสว่างนคร จังหวัดนครพนม

ปีงบประมาณ 2569

ลำดับที่	ขั้นตอนการดำเนินงาน	ประเด็นความเสี่ยงการทุจริต
		8.2 คณะกรรมการฯ มีการเรียกรับเงินหรือสินบนจากผู้รับเหมาเพื่อแลกกับการยอมตรวจรับงานโดยที่ไม่เป็นไปตามสัญญา
9	การเบิกจ่ายค่างานตามสัญญา	—
10	การควบคุมดูแลในระยะประกันสัญญา	—

ลงชื่อ..........(ผู้จัดทำ/ผู้ปฏิบัติ)

(นายพนัย นาคสุวรรณ)

ตำแหน่ง ผู้อำนวยการกลุ่มงานบริหารทรัพยากรบุคคล

วันที่ ๒๐ พฤษภาคม ๒๕๖๙

- เห็นชอบ

ว่าที่พันตรี..........(หัวหน้าผู้จัดทำ/หัวหน้าผู้ปฏิบัติ)

(อดิศักดิ์ น้อยสุวรรณ)

ผู้ว่าราชการจังหวัดนครพนม

วันที่ ๒๐ พฤษภาคม ๒๕๖๙